

VERKORTE JAARREKENING 2024

MUSEUM KRANENBURGH

Bergen (NH), 25 juni 2025



Foto: Michel Claus

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
Ten geleide bij de jaarrekening 2024	3-6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	8-9
Staat van baten en lasten over 2024	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11-13
Toelichting	14-15

TEN GELEIDE BIJ DE JAARREKENING 2024 (onderdeel van het managementverslag)

Museum Kranenburgh 2024

De tentoonstellingen die in het laatste kwartaal van 2023 werden geopend, zoals *'Diana Scherer, Farming Textiles'*, *'Cuny Janssen, The Binding Factor'*, en *'Monsters en krokovaars'* van Alice Hoogstad, liepen door tot april 2024 en bleven tot de laatste maanden publiekstrekkers. Vanaf april openden nieuwe tentoonstellingen: *'In de rug van de zee'*, *'Harmen Brethouwer – Traditie als werkplaats'* en *'Jan Roeland, schilder in essentie'*. De tentoonstelling *'In de rug van de zee'* is de eerste tentoonstelling die een jaar lang geprogrammeerd was, de andere twee tentoonstellingen bleven bijna 7 maanden staan, iets langer dan de gebruikelijke ca. 5 maanden.

In november openden de tentoonstellingen *'Arne Hendriks – Landschap als wonderkamer'*, *'Lara Schnitger – Stitch Witch'* en *'Philip Hopman – Boer Boris'*. Van bijzonder artistiek belang was de tentoonstelling *'Stitch Witch'*, waarin actuele maatschappelijke thema's als de achtergestelde positie van vrouwen, solidariteit en de disbalans tussen mens en natuur op een visueel krachtige, humoristische en geëngageerde manier werden verbeeld. De tentoonstelling bereikte een breed publiek via landelijke media, van dagbladen tot televisie. Deze tentoonstelling trok niet alleen jongere en nieuwe doelgroepen, maar versterkte ook de landelijke positionering van Kranenburgh. De familiemuseumfunctie van het museum werd verder geaccentueerd door *'Boer Boris'*, waarbij het museum een recordaantal jonge bezoekers ontving. Met *Landschap als wonderkamer* bood Arne Hendriks ruimte voor verbeelding en verwondering over onze omgang met het landschap - in het bijzonder de polder van de Egmondermeer – en nodigde het publiek uit tot actieve deelname aan de discussie over de toekomst van de polder.

Historisch Museum Het Sterkenhuis presenteerde de tentoonstelling *'Herenweg - Terug op de kaart'*, over de rijke geschiedenis van de Herenweg, de belangrijke verbinding tussen tal van plaatsen langs de Noord-Hollandse kust. Met deze tentoonstelling kon het Sterkenhuis zijn rol als verbinder van cultureel erfgoed in de regio goed voor het voetlicht brengen.

Dankzij dit succesvolle tentoonstellingsprogramma ontving Museum Kranenburgh in 2024 samen met Het Sterkenhuis 67.346 bezoekers, waaronder 5.393 kinderen. Een prachtig resultaat, zeker in vergelijking met het begrote aantal van 52.000 bezoekers.

Financieel Resultaat

Museum Kranenburgh sluit het jaar 2024 af met een positief exploitatieresultaat na bestemmingsfondsen. Dit resultaat lijkt gunstig, maar vergde stevige ingrepen. We hebben noodgedwongen keuzes moeten maken die hun weerslag hebben op de organisatie, de programmering en de inzet van middelen. Deze ingrepen betreffen onder meer het niet verlengen van tijdelijke contracten, het uitstellen van investeringen en het verlengen van tentoonstellingen. Het soort ingrepen dat slechts eenmalig mogelijk is en waarvan de consequenties ook de komende jaren voelbaar zullen zijn. Daarnaast was er sprake van hogere bezoekersaantallen dan begroot en daarmee ook hogere opbrengsten uit entreegelden, winkel en horeca.

Een belangrijk onderdeel van het resultaat is de toekenning van de Agnes van den Brandeler Museumprijs van €50.000 aan Museum Kranenburgh. Dankzij deze prijs kon de tentoonstelling *Stitch Witch* worden gerealiseerd, die zorgde voor brede media-aandacht, landelijke profilering en een toestroom van nieuwe bezoekers. Dit illustreert hoe investeren in spraakmakende tentoonstellingen bijdraagt aan de zichtbaarheid van het museum op nationaal niveau.

De totale loonkosten zijn in 2024 gedaald ten opzichte van 2023, ondanks cao-stijgingen en periodieke verhogingen en het ontbreken van de incidentele schenking van €100.000 in 2023 voor museale vernieuwing. Het personeelsbestand is echter inmiddels dusdanig krap dat de organisatie kwetsbaar en overbelast is geraakt. Verdere bezuiniging op de personeelslasten is daarom niet mogelijk.

Het positieve resultaat van dit jaar heeft ons in staat gesteld een beperkte buffer op te bouwen. We beseffen

echter maar al te goed dat dit resultaat geen garanties biedt voor de toekomst. Integendeel, om een duurzame toekomst voor het museum veilig te stellen, zal vanaf 2025 een realistischer begroting noodzakelijk zijn, met name voor wat betreft de personeels- en tentoonstellingskosten.

Museum Kranenburgh ontvangt jaarlijks slechts een-derde van de exploitatie als structurele subsidie. De overige twee-derde genereren we zelf. Die verantwoordelijkheid dragen we als organisatie met creativiteit, discipline en toewijding. Duurzame, continue kwaliteit en maatschappelijke relevantie kunnen echter alleen geborgd worden als we voldoende ruimte krijgen om te investeren in onze presentatie en organisatie. Museum Kranenburgh zet voor de komende jaren in op museale vernieuwing met realisering van logistieke aanpassingen in het gebouw. Met deze museale optimalisatie beogen we tevens de omzet in horeca en winkel structureel te verhogen – essentiële inkomstenbronnen voor een toekomstbestendige exploitatie.

Onze bezoekersaantallen tonen dat het publiek ons werk waardeert. Het is aan ons om dit vertrouwen vast te houden en onze museale rol nationaal en regionaal verder uit te bouwen – met een gezond fundament, in kwaliteit én in menskracht.

Financiën 2024

De begroting voor 2024 was gebaseerd op een totaalbedrag van € 2.088.123, met een structurele gemeentelijke subsidie van € 735.900 (inclusief cultuur coaches) en een incidentele gemeentelijke subsidie van € 160.833. De eigen inkomsten uit kaartverkoop, horeca, winkerverkoop, projectsubsidies, sponsoring en particuliere begunstigers vormden 61% van de totale inkomsten. De begroting ging uit van 52.000 bezoekers, maar hogere bezoekersaantallen resulteerden in extra inkomsten, wat gunstig uitpakte voor het exploitatieresultaat.

Particuliere begunstigers

De bijdragen van particuliere begunstigers, waaronder de Kranenburgh Kring, Kraanvogels en Kranenburgh Art Circle, vormen een belangrijke inkomstenbron. Begunstigers verplichten zich tot jaarlijkse schenkingen voor een periode van vijf jaar, variërend van € 1.000 tot € 5.000 of meer per jaar.

Museumwinkel, horeca en Kunstuitleen

Het museum exploiteert een museumwinkel en -café ter ondersteuning van de museale activiteiten. De ruimte van de museumwinkel wordt gedeeld met de kunstuitleen, Stichting Beeldende Kunst Bergen NH (S.B.K.). De kunstuitleen betaalt voor het gebruik een vergoeding aan het museum, hetgeen nader is uitgewerkt in een 'service level agreement'.

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2024 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2024.

Continuïteit en risico's

De continuïteit van Kranenburgh is geborgd door de spreiding aan inkomstenbronnen. De gemeentelijke subsidie dekt een deel van de vaste lasten waaronder huur- en energiekosten. Ook wordt de continuïteit geborgd door het Eigen Vermogen. De kosten voor het realiseren van tentoonstellingen zijn significant gestegen en zullen in de toekomst verder toenemen. Hiervoor is een bestemmingsreserve gevormd. Het verkrijgen van projectsubsidies staat onder druk wegens toenemende concurrentie en eigen succes (te vaak gehonoreerd en daarna mag een organisatie een tijd niet meer meedingen). We verwachten daarom dat we minder subsidies zullen ontvangen.

Egalisatiereserve

Museum Kranenburgh werkt sinds 2016 aan het opbouwen van een egalisatiereserve om incidentele lasten te dekken en het tentoonstellingsprogramma en de bedrijfsvoering te kunnen (voor)financieren. Stichting Kranenburgh streeft ernaar om een egalisatiereserve van 15% van de inkomsten op te bouwen. Hiermee volgt het de meerderheid van de museale instellingen, afgeleid van beleidsafspraken van museale instellingen in de grote steden. De egalisatiereserve komt in 2024 uit op 11,4% van de inkomsten.

Reserve activa doelstelling

Kranenburgh heeft deze bestemmingsreserve in 2018 gevormd voor de financiering van investeringen in inventaris en inrichting. De hoogte van de voorziening is gelijk aan het totaal van alle investeringen uit het investeringsplan 2021.

Structurele subsidie en Eigen inkomsten

De structurele subsidie van de gemeente Bergen bedraagt 33,9% van de totale inkomsten van Museum Kranenburgh. Het museum genereert een uitzonderlijk groot aandeel van haar inkomsten zelf: 66,1% van de totale omzet komt uit eigen bronnen, zoals entreegelden, horeca, museumwinkel, particuliere schenkingen, projectsubsidies en niet-structurele subsidies. Slechts 33,9% van de inkomsten is afkomstig van de gemeentelijke structurele subsidie. Ter vergelijking: musea in Nederland ontvangen gemiddeld 57% van hun inkomsten uit structurele gemeentelijke subsidies, tegenover 43% uit eigen middelen

Het is een verdienste van Museum Kranenburgh dat het zoveel eigen inkomsten weet te genereren. Dit toont de vitaliteit en onafhankelijkheid van de organisatie. Tegelijkertijd kleven er ook aanzienlijke risico's aan vanwege de substantiële afhankelijkheid van variabele inkomstenbronnen.

Voor 2025 is de incidentele subsidie van de gemeente Bergen verlengd. De huurkosten van de Hoflaan zijn in 2025 geïndexeerd met 3,5%. De structurele gemeentelijke subsidie, waarvan de huurkosten worden gedekt, is slechts met 2,8% verhoogd. Dit betekent een feitelijke bezuiniging op de gemeentelijke financiering, wat de kwetsbaarheid van het museum vergroot. Dit vraagt om een structurele herziening van de financiering, waarbij de continuïteit van de incidentele gemeentelijke subsidies van groot belang blijft.

Bezoekers en Financiële afhankelijkheid

Het hoge bezoekersaantal in 2024 is een duidelijk bewijs van de aantrekkingskracht en het succes van Museum Kranenburgh. Het is echter onverantwoord om aan te nemen dat elk jaar deze hoge bezoekersaantallen behaald zullen worden. Daarom mag de financiering van stijgende structurele kosten, zoals huur, vast personeel en energiekosten, niet afhangen van incidentele, zelf gegenereerde, inkomsten.

Voor de begroting van 2025 is uitgegaan van 54.400 bezoekers. Dit ligt iets boven het begrote gemiddelde van de afgelopen jaren (uitgezonderd de COVID-jaren), en biedt een realistischer uitgangspunt voor de prognoses.

Strategische toekomstplanning

Museum Kranenburgh wil zijn kerntaken goed blijven uitvoeren, in de nabije toekomst zijn financiële zelfredzaamheid versterken en de aantrekkelijkheid voor een breder publiek vergroten door de verschillende functies – tentoonstellingen, winkel, kunstuitleen, horeca en educatie – duidelijker te onderscheiden en te optimaliseren binnen het gebouw. Dit verbetert de mogelijkheden tot het aantrekken van meer bezoekers en het genereren van meer inkomsten. Deze voorgestelde, nader aan te passen, onderdelen in de vorm van een museale vernieuwing, zullen positief bijdragen aan extra omzet uit eigen activiteiten. Gezien de forse investering is financiering van deze verandering een uitdaging.

Slotwoord

Door de doorgevoerde bezuinigingen in 2023 en 2024 staat het personeelsbestand dermate onder spanning dat uitbreiding onoverkomelijk is. De krimp in personeelsbestand blijkt onhoudbaar voor een stabiele,

toekomstgericht organisatie. Ook de kosten van tentoonstellingen zijn significant gestegen. Verwacht wordt dat deze in de toekomst verder zullen stijgen. Dit maakt een toename in de structurele uitgaven voor de komende jaren onvermijdelijk wil het museum de kerntaken ook op termijn goed blijven uitvoeren. De extra baten die een museale vernieuwing kan genereren, kunnen bijdragen aan de dekking van deze kosten. In de komende periode wordt het plan voor de museale vernieuwing verder uitgewerkt ter voorbereiding op de realisatie ervan.

Overig

Collectiebeheer

Het museum beheert de gemeentelijke collectie beeldende kunst, de collectie van het NHKC, een aantal langjarige bruiklenen en heeft een aantal werken in eigendom. Het overgrote deel van de collectie bestaat uit schilderijen en werken op papier van meer dan honderd jaar oud; werken die toe zijn aan specialistische zorg, en waarvan restauratie aan de orde is. In opdracht van de gemeente draagt Museum Kranenburgh zorg voor het beheer van de gemeentelijke kunstcollectie. Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten om een eenmalige subsidie voor 2022 tot en met 2024 te verstrekken aan Stichting Kranenburgh ten behoeve van het een adequaat beheer van de collectie, en vanaf 2022 de structurele subsidie te verhogen met één formatieplaats voor collectiebeheer. De incidentele subsidie is verlengd met één jaar voor het jaar 2025.

Museaal depot

Op 8 april 2021 heeft de raad van de gemeente Bergen besloten een eenmalig investeringskrediet beschikbaar te stellen voor het klimatologisch op orde brengen van het depot aan de Berkenlaan, en een nieuw te bouwen gemeentelijk depot. In 2023 hebben structureel diverse meetings plaatsgevonden met de Depotwerkgroep bestaande uit een team van de gemeente en een team van Kranenburgh. De kosten voor het nieuw te bouwen depot waren echter significant hoger dan in 2021 begroot, waardoor de realisatie van het nieuw te bouwen depot tijdelijk door de gemeente werd stilgelegd. Eind 2024 is het onderzoek naar een nieuw depot vanuit de gemeente gestart, waarbij een nieuwe locatie wordt onderzocht. Het is nog onduidelijk wanneer er gestart kan worden met de bouw van het gemeentelijk depot.

In de tijd dat de gemeente geen oplossing heeft gevonden voor het depot heeft Museum Kranenburgh sinds 2022 zelf een oplossing gevonden en haar collectie ondergebracht in het professionele depot van Kortmann Art Packers & Shippers. Hoewel het grotendeels de gemeentelijke collectie betreft heeft Museum Kranenburgh de meerkosten hiervan op zich genomen. De gemeente heeft hier geen compensatie voor gegeven. Zolang er geen nieuw depot is zou de gemeente dit verschil aan Kranenburgh moeten compenseren. De gemeente heeft nog geen stappen ondernomen met betrekking tot de renovatie van het depot van Het Sterkenhuis.

Bestemmingsreserve tentoonstellingen

Tentoonstellingsbruiklenen stellen in toenemende mate bijzondere eisen aan het museum. De voorwaarden die musea en verzamelaars stellen aan de bruikleen worden strikter en de eisen hoger, zie hiervoor ook het Rapport Bruikleenverkeer (maart 2018) van de Museumvereniging. Museum Kranenburgh heeft een deel van haar vermogen geormerkt voor een bestemmingsreserve tentoonstellingen om deze ontwikkeling het hoofd te kunnen bieden en de voortgang van de voorbereiding en financiering van tentoonstellingen te kunnen garanderen.

Dankwoord

Museum Kranenburgh is haar bezoekers, de Gemeente Bergen, de fondsen en sponsors, de leden van de Kranenburgh Kring, de Kraanvogels, de leden van de Kranenburgh Art Circle, de Vrienden van het museum en alle andere (anonieme) begunstigers zeer erkentelijk voor hun steun. Dankzij hen, het team, de vrijwilligers en de oproepkrachten is het museum in staat om steeds weer prachtige, inspirerende tentoonstellingen en programma's te ontwikkelen, de diverse collecties te borgen, haar verbindende rol voor de regio en haar landelijke uitstraling te consolideren en zelfs naar een hoger plan te tillen.

Verkorte jaarrekening 2024

In 2024 werd de Raad van Toezicht gevormd door:

- Mevrouw P.A. Huitsing, voorzitter, t/m 9/9/2024
- Mevrouw D.H.A.C. Lokin, t/m 9/9/2024
- Mevrouw H. Verwaayen
- Mevrouw T. van der Poel, vanaf 9/9/2024 waarnemend voorzitter
- De heer E. van der Maas
- Evert van Os, vanaf 1/11/2024

Bergen NH, 25 juni 2025

VERKORTE JAARREKENING



Foto: Aad Hoogendoorn, tentoonstelling van Laura Schnitger – *Stitch Witch*

BALANS STICHTING KRANENBURGH PER 31 DECEMBER 2024
(na verwerking van de bestemming van het resultaat)

ACTIEF	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Materiële vaste activa	46.472	42.125
Vlottende activa		
Vorraden	31.374	28.904
Vorderingen	270.321	246.857
Liquide middelen	<u>1.335.872</u>	<u>1.077.331</u>
	1.637.567	1.353.092
	<u>1.684.039</u>	<u>1.395.217</u>

PASSIEF	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Eigen vermogen		
Algemene reserves	259.288	220.626
Bestemmingsreserves	731.144	516.144
Bestemmingsfondsen	249.788	214.686
	<u>1.240.220</u>	<u>951.456</u>
Kortlopende schulden		
Kortlopende schulden	443.819	443.761
	<u>1.684.039</u>	<u>1.395.217</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KRANENBURGH OVER 2024

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Bruto marge			
Subsidies, schenkingen en fondsen	1.110.981	1.204.233	1.217.496
Baten als tegenprestatie voor goederen en diensten	1.164.896	883.890	1.224.205
	<u>2.275.877</u>	<u>2.088.123</u>	<u>2.441.701</u>
Inkoopwaarde geleverde goederen en diensten	-636.799	-668.500	-668.053
	<u>1.639.078</u>	<u>1.419.623</u>	<u>1.773.649</u>
Bedrijfskosten			
Personeelskosten	878.169	934.308	959.439
Afschrijvingen	13.885	20.900	13.612
Overige lasten	469.404	463.842	517.802
	<u>1.361.458</u>	<u>1.419.050</u>	<u>1.490.853</u>
Bedrijfsresultaat	<u>277.620</u>	<u>573</u>	<u>282.796</u>
Financiële baten en lasten	11.144	-573	-6.992
Resultaat	<u>288.764</u>	<u>0</u>	<u>275.804</u>
Nagekomen baten	0	0	0
Resultaat voor nagekomen baten en lasten	<u>288.764</u>	<u>0</u>	<u>275.804</u>
Mutatie fonds museale vernieuwing	0	0	-100.000
Mutatie fonds huurdersonderhoud	-24.282	0	-23.552
Mutatie fonds inventaris & inrichting	-10.820	-10.000	-12.953
Resultaat na bestemmingsfondsen	<u>253.662</u>	<u>-10.000</u>	<u>139.299</u>
Resultaatverdeling			
Mutatie reserve tentoonstellingen	60.000	0	0
Mutatie reserve onderhoud collectie	40.000	0	36.410
Mutatie reserve innovatie	55.000	0	0
Mutatie reserve museale vernieuwing	60.000	0	0
Mutatie egalisatiereserve	38.662	-10.000	102.889
	<u>253.662</u>	<u>-10.000</u>	<u>139.299</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1. Algemeen

Inrichting

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, hoofdstuk 640 Organisaties zonder winststreven en 650 Fondswervende organisatie.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Vergelijking met de begroting

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de bij de Gemeente Bergen NH ingediende begroting 2024 van 29 augustus 2023.

Collectie

De museale collectie is ondergebracht in de Stichting Museale Collecties Kranenburgh.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Activa wordt aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijke minimum levensduur wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of afstoting.

Het afschrijvingspercentage bedraagt voor:

- inrichting 10% per jaar
- inventaris 10% - 20% per jaar
- vervoermiddelen 20% per jaar

Bijzondere waardevermindering

De Stichting beoordeelt jaarlijks op balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Met bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt rekening gehouden indien:

- a) gedurende de verslagperiode er duidelijke aanwijzingen zijn dat de reële waarde van een actief beduidend meer is gedaald dan verwacht zou mogen worden op basis van het verstrijken van de tijd of normaal gebruik;
- b) belangrijke veranderingen met een nadelig effect op de rechtspersoon zich in de verslagperiode hebben voorgedaan of zich in de nabije toekomst zullen voordoen op het terrein van techniek, markt, economie of wettelijke verplichtingen in de omgeving waarin de rechtspersoon actief is dan wel in de markt waaraan een actief dienstbaar is;
- c) de boekwaarde van de netto activa van de rechtspersoon hoger is dan de reële waarde ervan.

Vorraden

De waardering van de voorraad geschiedt tegen FIFO kostprijsmethode. Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden en de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Ieder van de vorderingen heeft een looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan derden verleende diensten en goederen onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Voor de beloning met opbouw van rechten, waaronder vitaliteitsregelingen waarbij op basis van de economische realiteit is geoordeeld dat sprake is van opbouw van rechten worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte kosten verantwoord in de periode waarover de beloning is verschuldigd.

Pensioenlasten

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigd pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde-bijdrageregeling: de verplichtingen van de onderneming gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan PFZW. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkelingen van de arbeidsvoorwaarden in de sector en van de rendementen die het pensioenfonds behaalt op de belegde bijdragen. De dekkingsgraad van PFZW bedraagt 109,5% (december 2024). De stichting treft geen voorziening voor eventuele toekomstige verhogingen van de bijdragen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

TOELICHTING

4. Activiteiten

De voornaamste activiteiten van Stichting Kranenburgh, statutair gevestigd te Bergen NH en ingeschreven onder nummer 37133933 in het handelsregister, bestaan uit het exploiteren van een museum, horeca en winkel. Het museum heeft twee bezoekslocaties op de Hoflaan 26 (museum Kranenburgh) en Oude Prinsweg 21 (museum Het Sterkenhuis), beiden in Bergen NH.

5. Organisatie

In het verslagjaar waren gemiddeld 13,24 fte personeelsleden bij de stichting werkzaam in de kernfuncties (2023: 13,88 fte) en gemiddeld 2,78 fte aan oproepkrachten (2023: 3,5 fte). Stichting Kranenburgh volgt de Museum-CAO. De salarissen in de Museum-CAO stegen in 2024 met 5% (op basis van een fulltime dienstverband). Door de inkrimping van het personeelsbestand en oproepkrachten kon de stijging in personeelslasten worden opgevangen. Dit droeg bij aan het positieve financiële resultaat.

Museum Kranenburgh onderschrijft de Governance Code Cultuur, de Fair Practice Code, de Code Diversiteit & Inclusie en heeft de ANBI-status.

In 2024 werd de Raad van Toezicht gevormd door:

- Mevrouw P.A. Huitsing, voorzitter, t/m 9/9/2024
- Mevrouw D.H.A.C. Lokin, t/m 9/9/2024
- Mevrouw H. Verwaayen
- Mevrouw T. van der Poel, vanaf 9/9/2024 waarnemend voorzitter
- De heer E. van der Maas

Evert van Os, vanaf 1/11/2024

6. Jaarverslag 2024

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2024 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2024.

7. Beloningsbeleid

Stichting Kranenburgh volgt de Museum Cao en voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen kunnen de leden beperkt reiskosten declareren.

8. Balans

Algemene reserves

Egalisatiereserve

Stichting Kranenburgh streeft sinds 2016 naar de opbouw van een egalisatiereserve om incidentele lasten te betalen en tentoonstellingsprogramma en verdere bedrijfsvoering te kunnen (voor)financieren. Stichting Kranenburgh streeft ernaar om een egalisatiereserve van 15% van de inkomsten op te bouwen van € 341.607,- (2024); waarmee het de meerderheid van de museale instellingen volgt, afgeleid van de beleidsafspraken van museale instellingen in de grote steden. Eind 2024 bedraagt de egalisatiereserve 11,4% van de inkomsten van Stichting Kranenburgh.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve activa doelstelling

Stichting Kranenburgh heeft een “Bestemmingsreserve activa doelstelling” gevormd voor de financiering van haar investeringsbudget. In de reserve is geen rekening gehouden met investeringen voor een nieuw museaal depot.

Bestemmingsreserve tentoonstellingen

Stichting Kranenburgh heeft in 2017 een bestemmingsreserve tentoonstellingen gevormd om het risico op tegenvallende resultaten bij grote tentoonstellingen af te dekken zodat deze geen of minder nadelige gevolgen heeft voor de normale basisexploitatie van het museum. Gezien de forse kostenstijgingen van tentoonstellingen de afgelopen jaren heeft de directie in samenspraak met de RvT besloten om in 2024 € 60.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve tentoonstellingen.

Bestemmingsreserve onderhoud collectie

Stichting Kranenburgh heeft besloten om in 2024 € 40.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve onderhoud collectie ten behoeve van de aankoop en onderhoud van kunst in de toekomst.

Bestemmingsreserve innovatie

Stichting Kranenburgh heeft in 2024 besloten om € 55.000 toe te voegen aan een bestemmingsreserve innovatie ten einde innovatieve zaken (zoals een nieuwe website) in de toekomst te kunnen financieren.

Bestemmingsreserve museale vernieuwing

Stichting Kranenburgh heeft in 2024 besloten om € 60.000 toe te voegen aan een bestemmingsreserve museale vernieuwing.

Bestemmingsfondsen

Fondsen t.b.v. atelier

In 2015 heeft Stichting Kranenburgh particuliere fondsen geworven voor de realisatie van een educatieve atelierfunctie ten behoeve van educatieve activiteiten voor het museum.

Fondsen t.b.v. museale vernieuwing

In 2023 heeft Stichting Kranenburgh een particuliere donatie verworven ten behoeve van de museale vernieuwing.

Fondsen t.b.v. huurdersonderhoud

Op grond van het gemeentelijk MeerjarenOnderhoudsPlan (MOP) dient in 2024 € 24.282 van de door de Gemeente Bergen ontvangen subsidie te worden toegevoegd aan het bestemmingsfonds t.b.v. huurdersonderhoud.

Fondsen t.b.v. inventaris & inrichting

Op grond van de subsidiebeschikking van de Gemeente Bergen dient er in 2024 € 17.948 gereserveerd te worden in een bestemmingsfonds voor inventaris & inrichting. In 2024 is er € 7.128 afgeschreven op inventaris & inrichting aangeschaft vanaf 2022. Dit bedrag is ten laste gebracht van het bestemmingsfonds inventaris & inrichting.